
Aika 11.08.2026, klo 16:00

Paikka Sisu- kokoustila (FM3, 7 krs.)

Käsiteltävät asiat

- § 58 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 59 Pöytäkirjantarkastajat**
- § 60 Esittelijän ajankohtaiset asiat**
- § 61 Tampereen keskuspaloaseman kiinteistön hankinta**
- § 62 Kaupin yliopistollisen sote-aseman uudisrakennushankkeen investointipäätös ja urakkakilpailutuksen käynnistys**
- § 63 Tays Uudistamisohjelman rakennushankkeiden toteutusvaiheen käynnistäminen ja yhteistoiminnallisen projektinjohtourakan sopimuksen hyväksyntä**
- § 64 Pitkäniemen sairaala-alueen myynnin valmistelun lähetekeskustelu**
- § 65 Vuoden 2027 talousarvion tavoite-esitykset**
- § 66 Lähetekeskustelu tytäryhtiöille asetettavista tavoitteista**
- § 67 Ei julkinen**
- § 68 Suomen keskinäisen potilasvakuutusyhtiön omistajapohjan laajentaminen ja osakassopimuksen muutos**
- § 69 Kolmostien Terveys Oy:n osakkeiden myynti**
- § 70 Istekki Oy:n tulevaisuuden järjestelyt**
- § 71 Konserni- ja toimitilajaoston talouden toteuma 1-6/2026**
- § 72 Tiedoksi merkittävät asiat**
- § 73 Tytär- ja osakkuusyhtiöiden osavuosisiraportit 1-6/2026**

Osallistujat

Atanas Aleksovski, puheenjohtaja
Juho Ojares, 1. varapuheenjohtaja
Katri Lielahti, sihteeri
Mikko Airo
Hanna-Maria Grann
Antti Ivanoff
Lassi Kaleva
Reijo Koskela
Katja Kotalampi
Leena Mankkinen
Johanna Roihuvuo
Katri Virkkunen
Timo Tiainen, KONSERNIOHJAUKSEN PÄÄLLIKKÖ
Mika Kontio

§ 58

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Hallintosäännön 132 §:n mukaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä sen, onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

Hallintosäännön 125 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa ilmoitetaan kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat.

Kokouskutsu lähetetään ensisijaisesti sähköisellä viestillä vähintään viisi (5) kalenteripäivää ennen kokousta jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Edellä mainitusta määräajasta voidaan poiketa, jos asian kiireellisyys sitä vaatii.

Varsinainen kokouskutsu ja esityslista konserni- ja toimitilajaoston kokoukseen 11.8.2026 on toimitettu sähköisesti 6.8.2026. Esityslista liitteineen on tallennettu sähköiseen kokoustyötilaan (Pirre) 6.8.2026 sekä julkaistu yleisessä tietoverkossa 6.8.2026.

Ehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

§ 59

Pöytäkirjantarkastajat

Hallintosäännön 144 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla sitä varten valittua jäsentä, ellei toimitilin ole päättänyt pöytäkirjan tarkastamisesta muulla tavalla.

Pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti. Sähköisessä päätöksentekomenettelyssä tehtyjä päätöksiä koskeva pöytäkirja tai sen osa voidaan tarkastaa erikseen ennen kokousta.

Ehdotus

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Vuorossa ovat: Katri Virkkunen ja Mikko Airo. Varalla ovat: Katja Kotalampi ja Leena Mankkinen.

§ 60

Esittelijän ajankohtaiset asiat

Ehdotus

Konserni- ja toimitilajaosto päättää merkitä tiedoksi esittelijän ajankohtaiset asiat.

§ 61

Tampereen keskuspaloaseman kiinteistön hankinta

22289/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Petri Laurikka, KIINTEISTÖJOHTAJA, petri.laurikka@pirha.fi
Miia Luukko, HALLINTOJOHTAJA, miia.luukko@pirha.fi
Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi
Tanja Welin, JOHTAVA JURISTI, tanja.welin@pirha.fi

Liitteet

1 Kepalo kauppakirjaluonnos Pirha_Tampere

Tausta

Tampereen kaupunki on tarjonnut Pirkanmaan hyvinvointialueelle ostettavaksi kaupungin omistuksessa olevan, Satakunnankatu 16 sijaitsevan kiinteistön 837-110-149-3 määräalan (4 965 m², karttaliite) ja sillä sijaitsevan vuonna 1900 valmistuneen Keskuspaloasemana tunnetun rakennuksen (4 197 m²) kaikkine ainesosineen ja tarpeistoineen. Alueen asemakaava on ehdotusvaiheessa, jonka mukaan kaupan kohteena olevasta määräalasta muodostuisi asemakaavan mukainen oma tontti.

Rakennus on toiminut käyttöön otosta lukien paloasemana. Tontti on nykyisessä asemakaavassa sosiaalista toimintaa ja asumista palvelevien sekä kunnallisteknisten rakennusten ja laitosten korttelialuetta (YSAT-1) ja ehdotusvaiheessa olevan asemakaavan mukaan hallinto- ja viristorakennusten sekä yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten korttelialue (YHT-2).

Tällä hetkellä hyvinvointialueella on kohteesta määräaikainen vuokrasopimus Tampereen kaupungin kanssa. Vuokra-aika päättyy 31.12.2026. Kohteen pääomavuokra (alv 0%) on 30 881,27 eur/kk ja ylläpito vuokra 22 353,60 eur/kk.

Nekalan pelastus- ja ensihoitoasema valmistuu vuoden 2026 lopussa, jolloin osa keskuspaloaseman toiminnoista siirretään Nekalaan. Pelastustasopäätöksen mukaisesti Keskuspaloasemalle jää tehtäväalueen laissa säädettyjä palveluja sekä Tampereen keskusta-alueen pelastustoiminnan ja ensihoidon turvaavia palveluja. Kiinteistö nähdään siten välttämättömänä osana hyvinvointialueen palveluverkkoa myös tulevaisuudessa.

Kun Nekalan uudisrakennus on valmis ja käyttöön otettu, on keskuspaloasemalla tarkoitus käynnistää laaja perusparannushanke. Kauppakirjan ehtojen mukaisesti asemalle jäävät toiminnot jatkuvat kohteen vieressä sijaitsevassa, Tampereen kaupungilta vuokratussa aseman laajennuksessa, kunnes perusparannushanke on valmis ja toiminta siirtynyt täysimääräisesti keskuspaloaseman kiinteistöön. Kaupunki on suunnitellut tämän jälkeen purkavansa laajennusosan.

Kauppahinta

Kauppahinta on 6 662 500 euroa. Kauppahinta perustuu teetettyihin riippumattomiin arviokirjoihin sekä tekniseen (Technical Due Diligence) -selvitykseen kaupan kohteesta.

Hankinnan rahoitus

Hankinta sisältyy hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelmaan (aluevalt 15.6.2026, §63).

Kiinteän omaisuuden hankinnan päätösvaltuudet

1.1.2026 voimaan tulleen hallintosäännön 63 § mukaisesti kiinteän omaisuuden ostamisesta päättää hyvinvointialuejohtaja, kun kauppahinta on enintään 0,5 milj. euroa. Jos kauppahinta ylittää 500 000 euroa, mutta on enintään 5 miljoonaa euroa, ostamisesta päättää aluehallitus. Jos kauppahinta on yli 5 miljoonaa euroa, päättää aluevaltuusto kiinteän omaisuuden ostamisesta.

Liitteenä kauppakirja. Oheismateriaalina arviolausunnot.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto esittää aluehallitukselle, että

1. liitteenä olevan kauppakirja hyväksytään. Kauppakirjalla ostetaan Satakunnankatu 16 sijaitsevan kiinteistön 837-110-149-3 määräalan ja määräalalla sijaitsevan, vuonna 1900 valmistuneen Keskuspaloasemana tunnetun rakennuksen kaikkine ainesosineen ja tarpeistoineen. Kauppahinta on 6 662 500 euroa.
2. esitys on ehdollinen siten, että asia etenee aluehallituksen käsittelyyn vasta, kun sisäministeriö on hyväksynyt investointisuunnitelman muutoksen vuodelle 2026.

Aluehallitus, § 291, 27.10.2025

Konserni- ja toimitilajaosto, § 62, 11.08.2026

§ 62

Kaupin yliopistollisen sote-aseman uudisrakennushankkeen investointipäätös ja urakkakilpailutuksen käynnistys

19824/2023

Aluehallitus, 27.10.2025, § 291

Valmistelijat / lisätiedot:

Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi

Veli-Pekka Tanhuanpää, HANKEJOHTAJA, veli-pekka.tanhuanpaa@pirha.fi

Liitteet

- 1 Kaupin yliopistollisen sote-aseman toiminnallinen hankesuunnitelma 14.8.2025
- 2 Kaupin yliopistollinen sote-asema rakentamisen hankesuunnitelma
- 3 Esittelydiat Kaupin yo sote-asema hankesuunnitelman aluehallitus 251027

Kaupin yliopistollisen sosiaali- ja terveysaseman (myöh. sote-asema) valmistelulla on pitkä historia. Hanke siirtyi Tampereen kaupungin valmistelusta Pirkanmaan hyvinvointialueen hankkeeksi vuoden 2023 alusta. Tampereen kaupunki hyväksyi tarveselvityksen Tammelakeskuksen terveysaseman toiminnan korvaavasta sosiaali- ja terveyskeskuksesta alun perin jo vuonna 2017. Tarveselvitystä päivitettiin muun muassa muuttuneen sijainnin vuoksi ja päivitetty hankesuunnitelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 6.6.2022. Pirkanmaan hyvinvointialueella hanke on liitetty osaksi Taysin uudistamisohjelman ja Kaupin kampuksen suunnittelun kokonaisuutta. Hyvinvointialueen konserni- ja toimitilajaosto päätti hankesuunnittelun käynnistämisestä 5.9.2023. Hankesuunnitelman valmistelua on ohjattu palveluiden verkoston jatkuvan kehittämisen työryhmissä. Tays uudistamisohjelman projektin johtoryhmä on myös seurannut valmistelua. Hankesuunnitelma on käsitelty hyvinvointialueen johtoryhmässä ja suurten investointien yhteensovittamisryhmässä.

Tämä hankesuunnitelma on laadittu vastaamaan Pirkanmaan hyvinvointialueen palveluiden verkostoa koskevia päätöksiä ja toiminnallisia tavoitteita. Hankesuunnitelma pohjautuu tarveselvityksessä alueelle tunnistettuihin tarpeisiin ja väestönkasvuennusteisiin. Näiden pohjalta on laadittu kapasiteettitarvelaskelma sekä toiminnallinen suunnitelma. Rakennushanke on ensimmäinen hyvinvointialueen aikana valmisteltu sosiaali- ja terveysasema. Hanke toteuttaa hyvinvointialueen strategian kärki 2 "Yhdenvertaiset, ennaltaehkäisevät ja vaikuttavat palvelut" toimeenpanoa vahvistamalla sosiaali- ja terveysasemapalveluja Pirkanmaan hyvinvointialueella.

Kaupin yliopistollinen sote-asema korvaa nykyisen Tammelakeskuksen sote-aseman palvelut ja vastaa Tampereen Itäisten alueiden palvelutarpeen kasvuun. Sote-asema on mitoitettu palvelemaan vähintään 60 000 asukkaan väestöpohjaa. Kaupin sote-aseman valmistuminen tuo kapasiteettia tarkastella palveluiden verkostoa Tampereen Itäisellä alueella.

Hankkeen sijainti Kaupin kampuksella on keskeinen koko hyvinvointialueen palveluverkon, kulkuyhteyksien ja korkeakouluysteistyön kannalta. Alue on laajalti hyvin saavutettavissa niin julkisilla kulkuvälineillä kuin yksityisautoilla. Erityisesti

raitiotien jatkaminen Linnainmaalle muodostaa alueelta hyvät kulkuyhteydet Kaupin kampukselle idän suunnasta.

Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Tampereen korkeakouluyhteisön tavoitteena on yhteistyössä luoda Kaupin yliopistolliselle sote-asemalle uudenlainen toimintamalli ja konsepti tutkimus-, kehitys-, innovaatio- ja opetustoiminnan (TKIO) tiiviille yhteistyölle.

Kaupin yliopistolliselle sote-asemalle on suunniteltu seuraavat palvelut:

- vastaanottopalvelut
- työikäisten sosiaalipalvelut
- aikuisten mielenterveys- ja päihdepalvelut
- äitiys- ja lastenneuvola ja kehitystä tukevat palvelut
- perheohjaus
- lasten ja aikuisten avokuntoutuksen palvelut
- suun perushoidon palvelut
- lasten ja nuorten perustason mielenterveys- ja päihdepalvelut

Nuorten aikuisten mielenterveys- ja päihdepalvelujen sijoittuminen Kaupin yliopistolliselle soteasemalle on vielä hankesuunnitteluvaiheessa kesken. Koko Pirkanmaan alueen 18–23-vuotiaille nuorille aikuisille tarjottavilla palveluilla nähdään synergiaetua muiden mielenterveys- ja päihdepalveluiden ja vastaanottopalveluiden toimintojen kanssa.

Kaupin yliopistollisen sote-aseman suunnittelussa on painotettu tilatehokkaita ratkaisuja, joilla tuetaan toiminnallista muutosta ja toiminnan tehostamista. Tilat ovat lähtökohtaisesti yhteiskäyttöisiä ja tilojen yhteiskäytön rajoitteita pyritään välttämään. Vastaanottohuoneet suunnitellaan mahdollisimman muuntojoustavina tyyppitiloina ja mitoituksen jousto vaihtelee tilan käyttötarkoituksen mukaan.

Hankkeen laajuus on varmistettu kapasiteettitarvelaskennalla. Laskennan tavoitteena oli tukea Kaupin yliopistollisen sosiaali- ja terveysaseman tilojen ja toiminnan suunnittelua, mutta myös koko palveluiden verkoston suunnittelua määrittämällä suunniteltavien tilojen mahdollistaman toiminnan laajuuden huomioiden hyvinvointialueen toiminnan tavoitteet. Tavoite oli myös tuottaa tietoa, joka on hyödynnettävissä myös muihin hyvinvointialueen tuleviin sosiaali- ja terveysasemahankkeisiin.

Rakennus tulee sijoittumaan Kuntokadun ja Arvo Ylpön kadun risteyksessä sijaitsevalle Tampereen kaupungilta ostettavalle tai vuokrattavalle tontille, jossa sijaitsee nykyisin Tampereen ammattikorkeakoulun käytössä olevat rakennukset. Ammattikorkeakoulu on irtisanonut vuokrasopimuksen päättymään 30.11.2026. Lähtökohta on, että nykyisten rakennusten purun suorittaa Tampereen kaupunki ja tontti luovutetaan rakentamattomana Pirkanmaan hyvinvointialueelle alkuvuodesta 2027. Tampereen kaupungin kanssa käydään syksyn aikana neuvottelut tontin ostosta, rakennusten purkamisesta ja luovuttamisesta.

Hankkeen kokonaiskustannukset ovat 54 800 000 euroa Haahtelan 5/2025 tarjoushintaaindeksiin 101,00 sidottuna. Kustannukset eivät sisällä tontin ostoon eikä purkamiseen liittyviä kustannuksia. Hankkeen lopullinen budjetti tarkistetaan loppuvuodesta 2026 urakkakilpailutuksen jälkeen toteutuneisiin lukuihin perustuen.

Hankkeelle on tavoitteena hakea rakennuslupa hankesuunnitelman hyväksynnän jälkeen. Rakennusluvan varmistuttua esitetään aluehallitukselle investointipäätöstä ja

urakkakilpailutuksen käynnistämistä. Urakkakilpailutus toteutetaan syksyn 2026 aikana ja rakentaminen on, tontin luovutuksesta riippuen, mahdollista käynnistää vuoden alusta 2027. Rakennuksen käyttöönoton tavoite on keväällä 2029.

Konserni- ja toimitilajaosto on käsitellyt asian 21.10.2025.

Hallintosäännön 14 §:n 3 kohdan mukaan konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä on vastata suurten tai strategisten investointihankkeiden valmistelusta ja valvonnasta.

Hallintosäännön 62 § 1 kohdan mukaan aluehallitus päättää investointisuunnitelmaan sisältyvistä rakennushankkeista ja muista investointihankkeista, joiden kustannusarvio ylittää 30 milj. euroa.

Liitteenä esittelydiat, rakentamisen hankesuunnitelma ja toiminnallinen hankesuunnitelma.

Ehdotus

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää hyväksyä

1. Kaupin yliopistollisen sote-aseman hankesuunnitelman ja
2. esityksen rakennusluvan hakemisesta.

Kokouskäsittely

Kokouksessa asiantuntijana hankejohtaja Veli-Pekka Tanhuanpää ja rakennuttajapäällikkö Matias Seini.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esteellisyys

Aluehallituksen jäsen Petri Siuro, aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja Johanna Loukaskorpi ja aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja Perttu Jussila ilmoittivat olevansa esteellisiä asiassa (HL 28 § 1 mom 5 kohta, Loukaskorpi, Jussila: Tampereen kaupungin hallituksen jäsenyys/varajäsenyys, Siuro: Tampereen kaupungin asunto- ja kiinteistölautakunnan jäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

Konserni- ja toimitilajaosto, 11.08.2026, § 62

Valmistelijat / lisätiedot:

Veli-Pekka Tanhuanpää, HANKEJOHTAJA, veli-pekka.tanhuanpaa@pirha.fi
Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi

Liitteet

1 Kaupin yliopistollinen sote-asema investointipäätös koja 260811

Tays Keskussairaalan alueelle suunniteltu Kaupin yliopistollinen sote-asema korvaa nykyisen Tammelakeskuksen sote-aseman palvelut ja vastaa Tampereen Itäisten alueiden palvelutarpeen kasvuun. Sote-asema on mitoitettu palvelemaan vähintään 60 000 asukkaan väestöpohjaa. Kaupin yliopistolliselle sote-asemalle muodostuu

lisäksi uudenlainen toimintamalli ja konsepti tutkimus-, kehitys-, innovaatio- ja opetustoiminnan (TKIO) tiiviille yhteistyölle Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Tampereen korkeakoulu yhteisön välille.

Sote-aseman hankesuunnitelma käsiteltiin konserni- ja toimitilajaostossa 21.10.2025 ja hyväksyttiin aluehallituksen kokouksessa 27.10.2025. Samalla päätettiin rakentamisluvan hakemisesta. Rakentamislupahakemus on jätetty 22.5.2026, hakemuksen käsittelyaika on noin kuusi kuukautta.

Rakennus on suunniteltu Kuntokadun ja Arvo Ylpön kadun risteyksessä sijaitsevalle Tampereen kaupungilta hankittavalle tontille. Kokonaistaloudellisin ratkaisu on tontin ostaminen. Tampereen kaupunki ja Pirkanmaan hyvinvointialue ovat teettäneet tontista omat arviokirjat. Tontin (20 000 k-m²) ostohinnaksi esitetään 3 milj. euroa. Tampereen kaupunki purkaa tontilla nykyisin olevat rakennukset.

Hankkeesta on laadittu kesäkuussa 2026 kaksi kustannusselvitystä (58,33 milj. euroa ja 55,36 milj. euroa). Hankesuunnitelmassa arvioitiin kustannusten olevan 55,88 M€ tämän päivän hintatasossa (Haahtela-indeksi 103). Investointisuunnitelmassa 2027-2030 hankkeelle on varattu 53,76 milj. euroa. Vuosien 2024-2026 kustannuskertymä (5,84 milj. euroa) huomioiden hankkeen kokonaiskustannus on 59,63 milj. euroa. Kokonaiskustannusselvitykset osoittavat, että hanke on mahdollista toteuttaa investointisuunnitelman raamissa ja myös maltilliselle kustannusten nousulle jää varaa investointisuunnitelmaan nähden.

Tontin hinta 3 milj. euroa ei ole mukana kokonaiskustannuksissa, vaan se lisätään investointisuunnitelmaan vuodelle 2027.

Investointipäätös esitetään tehtäväksi investointisuunnitelman puitteissa. Investointipäätöksen jälkeen käynnistetään urakkakilpailutus. Hankkeen lopullinen budjetti tarkastetaan urakkakilpailun jälkeen.

Hankkeen toteutusmalliksi esitetään jaettua urakkaa. Urakkakilpailutus käynnistetään investointipäätöksen jälkeen ja urakoitsijavalinta tehdään alkuvuodesta 2027. Rakentaminen voi alkaa Tampereen kaupungin purettua tontilla sijaitsevat rakennukset. Rakentaminen on arvioitu käynnistyvän kesällä 2027 ja rakennus valmistuu kesällä 2029.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 62 § mukaan aluehallitus päättää investointisuunnitelmaan sisältyvistä rakennushankkeista ja muista investointihankkeista, joiden kustannusarvio ylittää 30 milj. euroa. Konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä (HS 14 §) on valmistella aluehallitukselle suuria ja strategisia rakennusinvestointeja.

Asia on käsitelty projektin johtoryhmässä, hyvinvointialueen johtoryhmässä ja suurten rakennusinvestointien yhteensovittamisryhmässä.

Liitteenä esittelydiat.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää esittää, että aluehallitus

1. käynnistää Kaupin yliopistollisen sote-aseman investoinnin investointisuunnitelman puitteissa,

-
2. käynnistää hankkeen urakkakilpailutuksen jaettuna kiinteähintaisena urakkana, ehdollisena rakennusluvan lainvoimaisuudelle,
 3. hyväksyy tontin hankinnan 3 milj. eurolla Tampereen kaupungilta.

Aluehallitus, § 258, 22.09.2025

Konserni- ja toimitilajaosto, § 63, 11.08.2026

§ 63

Tays Uudistamisohjelman rakennushankkeiden toteutusvaiheen käynnistäminen ja yhteistoiminnallisen projektinjohtourakan sopimuksen hyväksyntä

4997/2023

Aluehallitus, 22.09.2025, § 258

Valmistelijat / lisätiedot:

Veli-Pekka Tanhuanpää, HANKEJOHTAJA, veli-pekka.tanhuanpaa@pirha.fi

Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi

Jarno Virolainen, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, jarno.virolainen@pirha.fi

Esa Rinta-Jaskari, RAKENNUSPÄÄLLIKKÖ, esa.rinta-jaskari@pirha.fi

Liitteet

1 Tays uudistamisohjelman rakennushankkeet, tarjousten vertailu

2 Esittelydiat Tays Uudistamisohjelman rakennushankkeet, urakoitsijavalintapäätös 250922

Pirkanmaan hyvinvointialueen aluehallitus päätti kokouksessaan 28.10.2024 § 281 hyväksyä Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen rakennushankkeen toteutusmuodoksi yhteistoiminnallisen projektinjohtourakan (PJU) ja käynnistää urakoitsijakilpailutuksen neuvottelumenettelyllä. Tays uudistamisohjelman rakennushankkeiden hankintailmoitus julkaistiin Hilmassa 27.11.2024.

Aluehallitus päätti 3.3.2025 § 71 neuvottelumenettelyyn valittavista tarjoajista ja § 72 kaupallisesta mallista ja kustannusten indeksisidonnaisuudesta.

Uudistamisohjelman rakennushankkeet jakautuvat 2-6 osahankkeeseen, joiden kokonaiskustannusarvio on noin 900 M€ ja niiden toteutus tulee jakautumaan pääosin vuosille 2026-2032 investointisuunnitelman mukaisesti. Hankekokonaisuus ja kokonaiskustannusarvio täsmentyvät hankkeen kehitysvaiheessa. Hankkeen kokonaiskustannusarvio sisältää urakointikustannusten lisäksi mm. rakennuttajan kustannukset sekä tilaajan erillishankinnat.

Hankintaprosessi jakautuu hankinta-, kehitys- ja toteutusvaiheisiin. Kehitysvaiheesta urakoitsijan kanssa tehdään erillinen konsulttisopimus. Kehitysvaiheen aikana voidaan tehdä rakentamista valmistelevia töitä.

Kilpailutus toteutettiin neuvottelumenettelynä kevään ja alkukesän 2025 aikana. Kyseessä on EU-kynnysarvon ylittävän urakan hankinta. Hankinnassa sovelletaan lakia julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016). Hankintamenettelynä on hankintalain 34 §:n mukainen neuvottelumenettely.

Tällä päätöksellä valittava urakoitsija toimii projektinjohtourakoitsijana koko Tays uudistamisohjelman rakennushankkeissa ja vastaa sekä päätoteuttajan että pääurakoitsijan tehtävistä. Tämän päätöksen pohjalta laaditaan sopimukset, jotka kattavat kehitysvaiheen (konsulttisopimus) ja kehitysvaiheen aikana tehtävät purku- ja tekniikansiirtotyöt (urakkasopimus). Toteutusvaiheesta laaditaan myöhemmin erilliset sopimukset osahankkeittain.

Tilaaaja voi kehitysvaiheessa irtisanoutua sopimuksesta, jos urakoitsijan tavoitehintaesitys on yli 10 % tilaajan esitystä isompi ja sen alle ei päästä ilman kriittisten tavoitteiden, kuten toiminnallisuus ja turvallisuus, heikentämistä.

Saadut tarjoukset

Neuvottelumenettelyyn kutsuttiin kuusi tarjoajaa, jotka kaikki jättivät sekä alustavan että lopullisen tarjouksen. Tarjoajien soveltuvuus tarkistettiin neuvottelumenettelyyn kutsuttaessa.

Jatke Pirkanmaa Oy, y-tunnus 2951086-4

NCC Suomi Oy, y-tunnus 1765514-2

Rakennusliike Lapti Oy, y-tunnus 0788291-5

Skanska Talonrakennus Oy, y-tunnus 1772433-9

SRV Rakennus Oy, y-tunnus 1728244-6

YIT Business Premises Oy, y-tunnus 3370377-3 / YIT Housing Oy, y-tunnus 1565583-5 / YIT Infra Oy, y-tunnus 2138243-1

Tarjousten vertailu ja sopimuskumppanin valinta

Tarjousten arviointi suoritettiin ennalta määriteltujen laatukriteerien ja palkkioprosentin perusteella. Arviointiryhmä pisteytti tarjoukset tarjouspyynnön mukaisesti seuraavin osa-aluein: palkkioprosentti (40 %), projektisuunnitelma (14 %), case-tehtävät (14 %), talotekniikka hankkeessa (14 %), projektitiimin kuvaus (10 %) ja referenssit (8 %). Tarjousten arviointitaulukko, pistemäärät sekä vertailuperusteet ovat päätösehdotuksen liitteenä.

Tarjouskilpailun kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen antoi SRV Rakennus Oy, y-tunnus 1728244-6, joka saavutti korkeimman pistemäärän arviointikriteerien perusteella ja esitetään valittavaksi projektinjohtourakoitsijaksi Tays uudistamisohjelman rakennushankkeisiin.

Sopimus voidaan tehdä aikaisintaan 14 päivän kuluttua hankintapäätöksen tiedoksisaannista, sillä edellytyksellä, että hankintapäätös on saanut lainvoiman.

Asiakirjojen julkisuus

Hankinta-asiakirjojen julkisuutta säätelee laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta (621/1999). Toimielimen päätösesitys perusteluineen tulee julkiseksi Pirkanmaan hyvinvointialueen päätöksenteon avoimuutta koskevien ohjeiden mukaisesti esityslistan julkaisun myötä. Tarjoukset ja muut hankintaa koskevat asiakirjat tulevat julkisiksi asianosaisille hankintapäätöksen tekemisen jälkeen. Yleisesti julkisiksi tarjousasiakirjat tulevat, kun hankintaa koskeva sopimus on tehty. Asiakirjoja säilytetään Pirkanmaan hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä. Asiakirjapyynnot tulee osoittaa osoitteeseen kirjaamo@pirha.fi.

Sopimuksen omistaja ja vastuuhenkilö

Sopimuksen omistaa Pirkanmaan hyvinvointialueen strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalue, viranhaltijana suurten investointihankkeiden hankejohtaja. Tehtävää hoitavan henkilön vaihtuessa vastuu sopimuksesta siirtyy kulloisellekin tehtävänhoitajalle. Vastuuhenkilö huolehtii yhteyshenkilön nimeämisestä sopimukselle.

Hankintaa valmistellut työryhmä

Hankinnan valmistelussa toimivat Veli-Pekka Tanhuanpää, Matias Seini, Jarno Virolainen ja Esa Rinta-Jaskari. Rakennuttajakonsultti HTJ:n edustajista Jyrki Anttila ja Taro Malinen.

Päätöstoimivalta

Hyvinvointialueen hallintosäännön 62 § mukaan aluehallitus päättää investointisuunnitelmaan sisältyvistä rakennushankkeista ja muista investointihankkeista, joiden kustannusarvio ylittää 30 milj. euroa. Konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä (HS 14 §) on valmistella aluehallitukselle suuria ja strategisia rakennusinvestointeja.

Asia on käsitelty projektin johtoryhmässä, hyvinvointialueen johtoryhmässä, suurten rakennusinvestointien yhteensovittamisryhmässä sekä konserni- ja toimitilajaostossa 9.9.2025 § 58.

Liitteet

Liite 1 Urakoitsijavalinnan esitysaineisto

Liite 2 Tarjousten arviointitaulukko ja pistemäärät sekä vertailuperusteet

Ehdotus

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. valita Tays uudistamisohjelman rakennushankkeen yhteistoiminnalliseksi projektinjohtourakoitsijaksi kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen tehneen SRV Rakennus Oy:n (y-tunnus 1728244-6).
2. valtuuttaa hankejohtajan allekirjoittamaan kehitysvaiheen konsulttisopimuksen sekä kehitysvaiheen aikana tehtävistä purku-, tekniikan siirto- ja aluerakentamisen töistä tilaajan tavoitteita vastaavan urakkasopimuksen.

Toteutusvaiheen urakkasopimus tuodaan erikseen päätettäväksi.

Kokouskäsittely

Kokouksessa asiantuntijana hankejohtaja Veli-Pekka Tanhuanpää.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Konserni- ja toimitilajaosto, 11.08.2026, § 63

Valmistelijat / lisätiedot:

Veli-Pekka Tanhuanpää, HANKEJOHTAJA, veli-pekka.tanhuanpaa@pirha.fi
Pekka Kilponen, PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ, pekka.kilponen@pirha.fi

Liitteet

- 1 Tays UO Rakennushankkeet Projektinjohtourakkasopimus VE 6.8.2026
- 2 Liite esittelydiat Tays UO rakennushankkeet toteutusvaiheen käynnistäminen ja urakkasopimus

Hankkeen tausta ja tavoitteet

Uudistamisohjelman loppuvaiheen hankkeen tarkoituksena on siirtää nykyisin sairaalan A-, B- ja K-rakennuksissa sijaitsevat toiminnot sekä FM1 rakennuksessa toimiva teho-osasto uudisrakennukseen. Hanke on suunniteltu kokonaisuutena, jossa on tarkasteltu toiminnallisen suunnittelun päälinjat ja rakentamisen yhteensovitus koko keskussairaalan toimintaan. Hankkeella turvataan Pirkanmaan hyvinvointialueen asiakaslähtöiset erikoissairaanhoidon palvelut tulevana vuosikymmeninä. Hankkeen keskeisenä tavoitteena on toiminnallisen kehittämisen, digipalvelujen ja tietojärjestelmäkehittämisen sekä tilasuunnittelun keinoin 4,5 % tuottavuuden lisäys. Hanksuunnitelma hyväksyttiin Pirkanmaan hyvinvointialueen aluevaltuustossa 15.1.2024.

Uuteen M-rakennukseen siirretään Tays Päivystys Acuta, teho-osasto, neuroalat, korva-, nenä- ja kurkkutaudit, sisätaudit, keuhkosairaudet, synnyttäneiden vuodeosastohoito, gynekologia, kliininen mammografia, gastroenterologia, kuvantamisyksiköitä, urologia ja yleiskirurgia. Kokonaisuus pitää sisällään laajasti vuodeosastoja, leikkaussaleja sekä poliklinikkatiloja.

Uudet tilat ja kasvavat potilasvolyymit edellyttävät myös potilashoitoa tukevien palvelujen tilojen ja toiminnan uudistamista. Pysäköinti- ja logistiikkarakennus P tuo alueelle tarvittavan lisäkapasiteetin asiakaspysäköintiin sekä tiloja logistiikalle ja tukipalveluille.

Hankkeen toteutus ja kustannukset

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankekokonaisuuden hyväksytty kokonaisbudjetti kustannusnousuvarauksen kanssa on 902 miljoonaa euroa (alv 0%, Haahtela ind. 108). Hankkeen kokonaiskustannukset muodostuvat projekтинjohtourakan kustannuksista, rakennuttajan kustannuksista sekä tilaajan erillishankintojen kokonaisuudesta. Kokonaiskustannukset ovat hyvinvointialueen hyväksytyn investointisuunnitelman mukaiset.

Toteutusvaiheeseen siirtyminen perustuu kehitysvaiheessa tehtyyn valmisteluun, jossa hankkeen sisältö, laajuus, kustannukset, aikataulu ja riskienhallinta on tarkennettu toteutuskelpoiselle tasolle. Kehitysvaiheen tulosten perusteella hankkeen etenemiselle toteutusvaiheeseen on olemassa riittävät toiminnalliset, taloudelliset ja sopimukselliset edellytykset.

Pirkanmaan hyvinvointialueen aluehallitus on aiemmilla päätöksillään hyväksynyt Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen rakennushankkeiden urakkamuodon, kilpailutuksen käynnistämisen, neuvottelumenettelyyn kutsuttavat tarjoajat, kaupallisen mallin, projekтинjohtourakoitsijan valinnan sekä kehitysvaiheessa tehtävien purku-, tekniikan siirto- ja aluerakentamisen töiden käynnistämisen. Aluehallitus valitsi 22.9.2025 § 258 hankkeen yhteistoiminnalliseksi projekтинjohtourakoitsijaksi SRV Rakennus Oy:n.

Nyt esitettävä projekтинjohtourakan sopimus koskee Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankkeen maanrakennus-, purku- ja aluerakentamisen töitä sekä M- ja P-rakennusten toteutusvaihetta. F-rakennuksen laajennus (PET-keskus) on sopimuksessa optiona, joka tulee tilata 1.1.2028 mennessä. Projekтинjohtourakan sopimuksen ulkopuolelle jää L-rakennuksen B-osan tilamuutokset (lasten- ja nuorisopsykiatrialta vapautuvat tilat) sekä R-rakennuksen laajennus ja tilamuutokset MRI-tiloille, jotka sisältyvät Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen kokonaisbudjettiin.

Toteutusvaiheessa projektinjohtourakoitsijaksi esitettävä SRV Rakennus Oy vastaa urakan kokonaisuudesta, päätoteuttajan ja pääurakoitsijan tehtävistä, aikataulusta ja sen koordinoinnista, työturvallisuudesta, hankinnoista ja kustannusten pitävyydestä.

Rakennustyöt toteutetaan pääosin erillisinä hankinta- ja aliurakkakokonaisuuksina. Projektinjohtourakassa urakoitsija valmistelee hankinnat yhteistyössä tilaajan kanssa. Urakoitsija kilpailuttaa hankinnat sekä laatii ja esittelee tarjousvertailut tilaajan hyväksyttäväksi.

SRV Rakennus Oy vastaa tilaajaan nähden käyttämiensä aliurakoitsijoiden työn laadusta, aikataulusta, yhteensovittamisesta ja sopimuksenmukaisesta toteutuksesta.

Projektinjohtourakan tavoitebudjetti on 646 000 000,00 euroa (alv 0 %, Haahtela indeksi 103)

Tavoitebudjetti sisältää 6 000 000,00 euron Haahtela indeksin nousun. Tarjouspyyntövaiheessa Haahtela indeksi oli 102. Tavoitebudjetti sisältää kehitys- ja esivaiheen toteutuskustannukset ja palkkiot, toteutusvaiheen rakennus- ja talotekniset työt, hankintoihin liittyvät kustannukset, projektinjohtourakoitsijan palkkion, riskivaraukset sekä muut toteutuksen kannalta välttämättömät kustannukset urakkasopimuksen mukaisesti. Tavoitehintaan sisältyvä projektinjohtopalkkio on kiinteä ilman indeksisidonnaisuutta.

Projektinjohtourakan kaupallinen malli on aluehallituksen päätöksen mukainen. Kaupallisessa mallissa on määritetty lopullisen urakkakustannuksen muodostumisen periaatteet.

Toteutusvaiheen arvioidaan käynnistyvän 1.10.2026 ja valmistuvan sopimuksen mukaisesti 30.4.2033 mennessä. Hankkeelle tullaan asettamaan yhdessä urakoitsijan kanssa tavoiteaikataulu, joka tähtää hankkeen valmistumiseen ennen vuoden 2032 loppua.

Päätöstoimivalta

Hyvinvointialueen hallintosäännön 62 § mukaan aluehallitus päättää investointisuunnitelmaan sisältyvistä rakennushankkeista ja muista investointihankkeista, joiden kustannusarvio ylittää 30 milj. euroa. Konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä (HS 14 §) on valmistella aluehallitukselle suuria ja strategisia rakennusinvestointeja.

Asia on käsitelty projektin johtoryhmässä, hyvinvointialueen johtoryhmässä ja suurten rakennusinvestointien yhteensovittamisryhmässä.

Liitteenä esittelydiat ja hankkeen toteutusvaiheen urakkasopimusluonnos.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää esittää, että aluehallitus

1. hyväksyy Tays uudistamisohjelman rakennushankkeen kehitysvaiheen tulokset.
2. hyväksyy hankkeen projektinjohtourakkasopimuksen tavoitebudjetiksi 646 000 000,00 euroa alv 0%.

-
3. käynnistää Tays uudistamisohjelman rakennushankkeen toteutusvaiheen.
 4. hyväksyy toteutusvaiheen urakkasopimuksen SRV Rakennus Oy:n kanssa
 5. valtuuttaa konsernijohtajan päättämään sopimukseen tarvittaessa tehtävistä vähäisistä teknisluonteisista muutoksista ennen allekirjoitusta sekä hankejohtajan allekirjoittamaan toteutusvaiheen urakkasopimuksen.

§ 64

Pitkäniemen sairaala-alueen myynnin valmistelun lähetekeskustelu

16440/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Kati Sulonen, KIINTEISTÖPÄÄLLIKKÖ, kati.sulonen@pirha.fi
Petri Laurikka, KIINTEISTÖJOHTAJA, petri.laurikka@pirha.fi

Pirkanmaan sairaanhoitopiiri ja Nokian kaupunki käynnistivät keväällä 2020 Pitkäniemen alueen kaavoituksen, kun sairaanhoitopiiri oli tehnyt päätöksen psykiatrisen sairaalatoiminnan siirtämisestä Kaupin kampukselle. Siirto tapahtui pääosin vuoden vaihteessa 2023-24, jolloin merkittävä osa Pitkäniemen sairaala-alueen toimitiloista tyhjeni. Uusi kaava valmistui syksyllä 2025 ja on lainvoimainen.

Vanhaa ja uutta yhdistävällä asemakaavalla on pyritty mahdollistamaan alueen muutos sairaala-alueesta asuinalueeksi ja nostamaan positiivisella tavalla esiin alueen historiaa ja ympäristöarvoja. Pitkäniemeen tulee jäämään hyvinvointialueen vammaispalvelujen toimintaa, perhetukikeskus, Voimian ravintokeskus sekä näihin liittyviä tukipalveluita. Hyvinvointialueen tavoitteena on varmistaa alueelle jäävän toiminnan asettumisen osaksi uudistunutta ja viihtyisää asumisen ja palveluiden kaupunginosaa.

Hyvinvointialue valmistelee alueen myyntiä. Konserni- ja toimitilajaosto käy lähetekeskustelun asiasta.

Päätösperuste

Konserni- ja toimitilajaoston toimivallan peruste: Hallintosäännön 14 §:n mukaan konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä on valmistella aluehallitukselle maankäyttöön sekä myyntiin liittyviä linjauksia strategian mukaisesti.

Oheismateriaalina BST-Arkkitehdit laatima myyntiesite myyntialue 3, Retta Managementin laatima arviokirja 21.1.2025, rakennuksien numerokartta, kartta myyntialueista, tonttijakokartat, tarkemmat tonttitiedot rakennusoikeuksineen sekä diaesitys.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää käydä Pitkäniemen alueen vapaiden toimitilojen myyntiä koskevan lähetekeskustelun.

Aluehallitus, § 154, 25.05.2026

Konserni- ja toimitilajaosto, § 65, 11.08.2026

§ 65

Vuoden 2027 talousarvion tavoite-esitykset

13400/2026

Aluehallitus, 25.05.2026, § 154

Valmistelijat / lisätiedot:

Tuukka Salkoaho, STRATEGIA- JA YHTEISKU.JOHTAJA, tuukka.salkoaho@pirha.fi
Kristiina Lumme, STRATEGIAPÄÄLLIKKÖ, kristiina.lumme@pirha.fi

Liitteet

1 TA2027 tavoite-esitykset

Hyvinvointialueet ovat osa julkisen talouden suunnitelmaa ja valtion talousohjausta. Valtion rahoitus antaa raamit hyvinvointialueiden toiminnalle. Valtion rahoitus on yleiskatteellista ja vuositasolla kiinteä määrä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen talousarviovalmistelu vuodelle 2027 käynnistyi toukokuussa 2026. Aluehallitus käsittelee talousarvion marraskuun 2026 aikana ja aluevaltuusto hyväksyy talousarvion joulukuussa 2026. Aluehallitus hyväksyy 25.5.2026 kokouksessaan vuoden 2027 talousarvion suunnitteluohjeen.

Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia toimii talousarvion laatimisen perustana. Hyvinvointialuestrategia vuosille 2026–2029 strategia hyväksyttiin 26.1.2026. Talousarvion sitovat tavoitteet muodostuvat suoraan strategian toimeenpanosuunnitelman vuositavoitteista 2027. Niissä on myös huomioitu valtioneuvoston hyväksymät valtakunnalliset tavoitteet vuosille 2025–2029. Vuoden 2027 tavoite-esitykset muodostuvat talousarvion järjestämisen tavoitteista sekä tehtäväalueiden ja palvelulinjojen strategisista tavoitteista.

Liitteenä talousarvio 2027 tavoite-esitykset.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää lähettää talousseminaarissaan 18.5.2026 valmistelemansa alustavat vuoden 2027 tavoitteet valiokunnille, jaostoille, yhteistoimintaelimelle ja vaikuttamistoimielimille lausunnoille. Lausunnot tulee antaa 21.8.2026 mennessä.

Kokouskäsittely

Kokouksessa asiantuntijana strategia- ja yhteiskuntajohtaja Tuukka Salkoaho.

Aluehallituksen 2. varapuheenjohtaja Petra Schulze Steinen teki muutosehdotuksen: Lisätään 2. tavoitteen loppuun: "Palveluiden verkoston suunnitelmien pohjalta arvioidaan mahdollisuudet investoida siten, että palvelujen saavutettavuus ja yhdenvertainen saatavuus huomioidaan."

Schulze Steinenin esitys raukesi kannattamattomana.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Konserni- ja toimitilajaosto, 11.08.2026, § 65

Valmistelijat / lisätiedot:

Kristiina Lumme, STRATEGIAPÄÄLLIKKÖ, kristiina.lumme@pirha.fi

Tuukka Salkoaho, STRATEGIA- JA YHTEISKUJOHTAJA, tuukka.salkoaho@pirha.fi

Liitteet

1 TA2027 tavoite-esitykset

Hyvinvointialueet ovat osa julkisen talouden suunnitelmaa ja valtion talousohjausta. Valtion rahoitus antaa raamit hyvinvointialueiden toiminnalle. Valtion rahoitus on yleiskatteellista ja vuositasolla kiinteä määrä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen talousarviovalmistelu vuodelle 2027 käynnistyi toukokuussa 2026. Aluehallitus käsittelee talousarvion marraskuun 2026 aikana ja aluevaltuusto hyväksyy talousarvion joulukuussa 2026. Aluehallitus hyväksyy 25.5.2026 kokouksessaan vuoden 2027 talousarvion suunnitteluohjeen.

Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia toimii talousarvion laatimisen perustana. Hyvinvointialuestrategia vuosille 2026–2029 strategia hyväksyttiin 26.1.2026. Talousarvion sitovat tavoitteet muodostuvat suoraan strategian toimeenpanosuunnitelman vuositavoitteista 2027. Niissä on myös huomioitu valtioneuvoston hyväksymät valtakunnalliset tavoitteet vuosille 2025–2029. Vuoden 2027 tavoite-esitykset muodostuvat talousarvion järjestämisen tavoitteista sekä tehtäväalueiden ja palvelulinjojen strategisista tavoitteista.

Liitteenä talousarvio 2027 tavoite-esitykset.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää

1. merkitä tiedoksi alustavat vuoden 2027 talousarvion tavoite-esitykset ja
2. antaa mahdollisen lausunnon alustavista vuoden 2027 talousarvion tavoite-esityksistä.

§ 66

Lähetekeskustelu tytäryhtiöille asetettavista tavoitteista

18750/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Tiainen, KONSERNIOHJAUKSEN PÄÄLLIKKÖ, timo.tiainen@pirha.fi
Tintti Vimpari, CONTROLLER, tintti.vimpari@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialuekonserniin kuuluu kolme tytäryhtiötä, joita ovat Coxa Oy, Tays Sydänkeskus Oy ja Tuomi Logistiikka Oy. Tytäryhtiöllä tarkoitetaan yhteisöä, jossa kirjanpitovelvollisella on kirjanpitolaissa tarkoitettu määräysvalta.

Kirjanpitovelvollisella on määräysvalta yhteisössä, kun sillä on enemmän kuin puolet kohdeyrityksen kaikkien osakkeiden tai osuuksien tuottamasta äänimäärästä tai sillä on oikeus nimittää tai erottaa enemmistö jäsenistä yhteisön hallituksesta tai siihen verrattavassa toimielimestä.

Hyvinvointialuelain mukaan omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että hyvinvointialueen tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin kokonaisuus. Omistajaohjauksella varmistetaan palveluiden yhdenvertainen saatavuus sekä palveluiden laatu, vaikuttavuus ja kustannustehokkuus hyvinvointialueen tytäryhteisöjen toiminnassa.

Pirkanmaan hyvinvointialueen omistajaohjauksen strategisen johtamismallin muodostaa Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia, konserniohje ja sen sisältämät omistajaohjauksen periaatteet. Hyvinvointialuekonsernin tytäryhtiöiden omistajaohjaukseen kuuluu vuosittain asetettavat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet sekä niiden seuranta.

Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön mukaan konserni- ja toimitilajaosto valmistelee tytäryhtiöiden toiminnan ja talouden tavoitteet. Konserni- ja toimitilajaoston lähetekeskustelun jälkeen käydään neuvottelut tavoitteista tytäryhtiöiden kanssa. Konserni- ja toimitilajaosto päättää näistä tavoitteista kokouksessaan 6.10.2026. Lopullisesti tytäryhtiöille asetettavista tavoitteista päättää aluevaltuusto.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää käydä lähetekeskustelun tytäryhtiöille asetettavista tavoitteista.

§ 68

Suomen keskinäisen potilasvakuutusyhtiön omistajapohjan laajentaminen ja osakassopimuksen muutos

18747/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Tiainen, KONSERNIOHJAUKSEN PÄÄLLIKKÖ, timo.tiainen@pirha.fi

Potilasvakuutus on pakollinen lakisääteinen vahinkovakuutus, jonka tarkoituksena on antaa kattava vakuutusturva Suomessa annetun terveyden- ja sairaanhoidon yhteydessä potilaalle aiheutuneen potilasvahingoksi katsottavan henkilövahingon varalta. Potilasvakuutuksesta maksettavat korvaukset perustuvat lakiin. Potilasvakuutus on vakuutusturvan osalta kaikilla vakuutusyhtiöillä samanlainen. Suomen Keskinäisen Potilasvakuutusyhtiön nykyisiä omistajia ja takuuosuuksien omistajia ovat Pirkanmaan hyvinvointialue, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue, Pohjois-Savon hyvinvointialue, Varsinais-Suomen hyvinvointialueen sekä HUS-yhtymä ("pääomistajat").

Etelä-Karjalan, Kymenlaakson ja Pohjois-Karjalan hyvinvointialueiden potilasvakuutus on tällä hetkellä järjestetty Suomen Keskinäiseltä Potilasvakuutusyhtiön kautta yhteistyöalueella toteutettuun toimivallan siirtoon perustuen. Tästä järjestelystä valitettiin ja lopulta Korkein hallinto-oikeus katsoi, että järjestelyssä ollut kyse hankintalain soveltamisalan ulkopuolelle jäävästä toimivallan siirrosta. Näin ollen kyseisten hyvinvointialueiden palveluiden jatkumisen turvaamiseksi on tarkoituksenmukaista ottaa nämä hyvinvointialueet vähemmistöomistajiksi yhtiöön.

Omistusjärjestely toteutetaan siten, että Etelä-Karjalan, Kymenlaakson ja Pohjois-Karjalan hyvinvointialueet hankkivat yhtiön takuuosuuksia tietyiltä yhtiön nykyisiltä takuuosuuksien omistajilta. Kuitenkaan Pirkanmaa hyvinvointialue ei tässä yhteydessä myy takuuosuuksiaan. Nykyisten omistajien näkökulmasta järjestely ei luo uusia vakuutusriskejä. Sen sijaan yhtiön kiinteä kulut jakaantuvat jatkossakin pääomistajien ja nyt omistajiksi tulevien hyvinvointialueiden kesken.

Toteutettavan omistusjärjestelyn seurauksena on tarpeen päivittää osakassopimusta ja yhtiöjärjestystä siten, että uudet osakkaat ovat mahdollisia. Lisäksi yhtiön ja vähemmistöosakkaiden kesken tehdään oma osakassopimus.

Pääomistajien ja yhtiön välinen osakassopimus sekä yhtiöjärjestys ovat saatavissa kokousjärjestelmässä. Lisäksi oheismateriaalina on luonnos takuuosuuksien kauppakirjaksi sekä yhtiön ja vähemmistöosakkaiden välinen osakassopimus ovat oheismateriaalina. Asiakirjat ovat salassa pidettäviä (JulkL 24 § mom. 20-kohta).

Hallintosäännön 31 §:n mukaan konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä on vastata omistajaohjauksen täytäntöönpanosta siltä osin kuin se ei kuulu aluehallitukselle sekä päättää yhtiöjärjestysten ja osakassopimusten hyväksymisestä sekä niiden muutoksista.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaostojaosto päättää

-
1. hyväksyä esitetyt omistusjärjestelyt,
 2. hyväksyä yhtiöjärjestyksen muutokset,
 3. hyväksyä osakassopimuksen muutokset ja valtuuttaa konsernijohtaja tekemään siihen vähäisiä muutoksia,
 4. merkitä tiedoksi takuuosuuksien kauppakirjan sekä yhtiön ja vähemmistöosakkaiden välisen osakassopimuksen.

§ 69

Kolmostien Terveys Oy:n osakkeiden myynti

10533/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Tiainen, KONSERNIOHJAUKSEN PÄÄLLIKKÖ, timo.tiainen@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialueella on 4 %:n omistusosuus Kolmostien Terveys Oy:stä. Kolmostien Terveys Oy on aikoinaan perustettu Parkanon ja Kihniön alueen sosiaali- ja terveystalujen tuottamiseen, ja yhtiö on osa Pihlajalinna-konsernia. Omistus ja siihen liittynyt palvelusopimus ovat siirtyneet Pirkanmaan hyvinvointialueelle sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen yhteydessä.

Kolmostien Terveys Oy:n aiempi palvelusopimus on irtisanottu osana Pohjois-Pirkanmaan sosiaali- ja terveystalujen kilpailutusta. Kilpailutuksen voitti Pihlajalinna, ja uuden kilpailutetun sopimuksen mukaiset palvelut ovat alkaneet 1.5.2026. Kolmostien Terveys Oy on edelleen osa palveluja tuottavaa yhtiökokonaisuutta, mutta hyvinvointialueen palvelujen ohjaus perustuu jatkossa ensisijaisesti kilpailutettuun palvelusopimukseen eikä vähemmistöomistukseen.

Valmistelussa on arvioitu omistuksen tarkoituksenmukaisuutta sosiaali- ja terveystalujen johdon, hankintojen ja konserniohjauksen näkökulmista. Omistuksen säilyttämistä voisivat puoltaa omistajan muodollinen asema yhtiössä, mahdollisuus osallistua yhtiökokouksiin sekä yhtiön toimintaan ja taloudelliseen tilanteeseen liittyvä tiedonsaanti. Toisaalta hyvinvointialueen tosiasiallinen vaikutusvalta yhtiössä on 4 %:n omistusosuudella rajallinen.

Omistuksesta luopumista puoltaa erityisesti se, että palvelujen järjestämisen ja valvonnan kannalta keskeinen ohjaus tapahtuu jatkossa kilpailutetun palvelusopimuksen ja sopimusohjauksen kautta. Lisäksi omistuksesta luopuminen selkeyttää Pirkanmaan hyvinvointialueen roolia palvelujen järjestäjänä ja sopimusosapuolena suhteessa palveluntuottajaan.

Pihlajalinna on ilmaissut halukkuutensa lunastaa Pirkanmaan hyvinvointialueen omistamat Kolmostien Terveys Oy:n osakkeet. Kokonaisarvion perusteella Kolmostien Terveys Oy:n osakkeiden omistaminen ei ole enää hyvinvointialueen toiminnan ja omistajaohjauksen näkökulmasta tarkoituksenmukaista.

Yhtiön osakkeen arvo on määritetty kesäkuun 2026 tilanteen pohjalta substanssiarvona. Osakkeen hinnaksi muodostuu täten 1603,20 euroa./osake. Pirkanmaan hyvinvointialue omistaa Kolmostien Terveys Oy:n osakkeita 200 kappaletta. Näin ollen kaupan kokonaisarvo on 320 638,98 euroa.

Hallintosäännön 31 §:n mukaan konserni- ja toimitilajaosto päättää tytäryhtiöiden, osakkuus- ja osaomistusyhtiöiden osakkeiden hankinnasta ja luovuttamisesta silloin kun sillä ei ole vaikutusta konsernirakenteeseen.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIOHJATAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää

-
1. myydä Kolmostien Terveys Oy:n osakkeet hintaan 1603,20 euroa /kappale kokonaiskauppahinnan ollessa 320 638,98 euroa, ja
 2. valtuuttaa konsernijohtajan toteuttamaan osakekauppojen täytäntöönpano.

§ 70

Istekki Oy:n tulevaisuuden järjestelyt

6469/2025

Valmistelijat / lisätiedot:

Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA, mika.kontio@pirha.fi

Istekki Oy on julkisomisteinen ICMT-palveluyhtiö, joka tuottaa omistaja-asiakkailleen tieto-, viestintä- ja terveysteknologian palveluja. Pirkanmaan hyvinvointialue on yhtiön merkittävä omistaja ja asiakas, minkä vuoksi yhtiön ratkaisulla on suora vaikutus hyvinvointialueen palvelujen jatkuvuuteen, kustannuksiin ja riskienhallintaan.

Tulevaisuuden järjestelyjen arviointitarve liittyy erityisesti hankintalainsäädännön muutokseen ja sen mukaan tuomaan 10 % :n vähimmäisomistusvaatimukseen. Mutta myös muutoin yhtiön asiakasprofiiliin myötä omistaja- ja asiakaspohjaa sekä yhtiön fokusta on syytä tarkastella.

Tarkastelussa on tunnistettava sekä Pirkanmaan hyvinvointialueen oma asema Istekin suurimpana omistajana että laajempi omistaja-asiakkaiden muodostama ekosysteemi. Pirkanmaan hyvinvointialue on yhtiön palvelujen käyttäjänä poikkeuksellisen merkittävä, mutta samalla yhtiön toiminta perustuu useiden suurten omistaja-asiakkaiden yhteiseen volyymiin, osaamiseen ja kustannusten jakamiseen. Mahdolliset muutokset omistaja- tai asiakaspohjassa voivat vaikuttaa palvelujen hintatasoon, kehittämiskykyyn ja toiminnan jatkuvuuteen.

Vaihtoehtojen arvioinnissa on kiinnitettävä huomiota erityisesti palvelujen jatkuvuuteen, kustannusvaikutuksiin, omistajaohjauksen vaikutusmahdollisuuksiin, hankintaoikeudelliseen kestävyYTEEN, tietoturvaan ja kyberturvallisuuteen sekä siihen, millainen ratkaisu tukee parhaiten Pirkanmaan hyvinvointialueen kokonaisuutta pitkällä aikavälillä.

Oheismateriaalina olevassa materiaalissa on esitelty viisi skenaariota. Konserni- ja toimitilajaostolta toivotaan näkemystä näistä skenaarioista ja sitä kautta Pirkan roolista Istekki Oy:ssä. Samalla linjataan myös yhtiön kasvun mahdollisuuksia.

Hallintosäännön 31 §:n mukaan konserni- ja toimitilajaosto vastaa omistajaohjauksen täytäntöönpanosta siltä osin kuin se ei kuulu aluehallitukselle.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto käy lähetekeskustelun Istekki Oy:n tulevaisuuden järjestelyistä.

§ 71

Konserni- ja toimitilajaoston talouden toteuma 1-6/2026

2262/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Heidi Pyykkönen, HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, heidi.pyykkonen@pirha.fi
Katri Lielähti, HALLINTOASSISTENTTI, katri.lielahti@pirha.fi

Liitteet

1 Konserni- ja toimitilajaosto, talouden toteuma 1-6/2026

Pirkanmaan hyvinvointialueen aluevaltuusto on hyväksynyt 8.12.2025 § 117 hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvion sekä taloussuunnitelman vuosille 2026-2028. Demokratiakustannukset sisältyvät vuoden 2026 talousarviossa strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueen talousarvioon. Tehtäväalueella kustannukset on kohdennettu yleishallinnon ja omistajaohjauksen vastuualueelle. Toimielinten vuoden 2026 talousarvion valmistelun lähtökohtana on ollut arvio toimielinten vuoden 2025 toteutuneista kustannuksista sekä vuodelle 2026 talousarvion laadinnan aikaan tiedossa olleet muutokset.

Kunkin toimielimen talouden toteumasta raportoidaan ao. toimielimelle neljä kertaa vuoden 2026 aikana osavuositarkastusten sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Raportointiaikataulussa on huomioitu kokouspalkkioiden, ansionmenetyskorvausten, matkakulujen ja muiden kulujen maksatusaikataulut sekä kirjanpitokausien valmistuminen.

Raportointikaudella toteutuneet kustannukset ovat yhteensä 31 852 €, mikä on 51,6 % talousarviosta. Kustannukset jakautuvat henkilöstökustannuksiin (kokouspalkkiot ja ansionmenetyskorvaukset sivukuluineen), palvelujen ostoihin (kokoustarjoilut, matkakulut, ICT-kulut, koulutuskulut sekä mahdolliset asiantuntijapalvelut) sekä muihin toimintakuluihin (tilavuokrat). Raportointikauden kustannuksiin sisältyvät kokouspalkkiot, ansionmenetyskorvaukset sekä matkakustannukset kaudelta 1.1.-30.6.2026. Talouden toteuma on alkuvuodelta talousarvion mukainen. Talousarvion tasaisen toteumaennusteen perusteella talousarvio vaikuttaisi riittävän toimielimen toimintaan talousarviovuonna.

Liitteenä konserni- ja toimitilajaoston talouden toteumaraportti ajalta 1.1.-30.6.2026.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää merkitä tiedoksi talouden toteuman ajalta 1-6/2026.

§ 72

Tiedoksi merkittävät asiat

Valmistelijat / lisätiedot:

Katri Lielahti, HALLINTOASSISTENTTI, katri.lielahti@pirha.fi

Syksyn 2026 päätöksentekoon tulevat asiat tuodaan tiedoksi konserni- ja toimitilajaostolle. Listaus asioista ja käsittelyaikataulusta on oheismateriaalina.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää merkitä tiedoksi kokouksessa tiedotettavat asiat.

Konserni- ja toimitilajaosto, § 42, 26.05.2026

Konserni- ja toimitilajaosto, § 73, 11.08.2026

§ 73

Tytär- ja osakkuusyhtiöiden osavuosisiraportit 1-6/2026

14386/2026

Konserni- ja toimitilajaosto, 26.05.2026, § 42

Valmistelijat / lisätiedot:

Tintti Vimpari, CONTROLLER, tintti.vimpari@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialueen konserniin kuuluu neljä tytäryhtiötä. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, missä Pirkanmaan hyvinvointialueella on määräysvalta. Määräysvalta muodostuu yleensä siten, että emoyhtiön omistusosuus tytäryhtiöstä on yli 50 prosenttia tai että emoyhtiöllä on muulla tapaa yli puolet tytäryhtiön äänivallasta.

Pirkanmaan hyvinvointialueen konsernin tytäryhtiöitä ovat: Coxa Oy (66,6 %), Keiturin Sote Oy (100 %), Tays Sydänkeskus Oy (82,8 %) ja Tuomi Logistiikka Oy (57,2 %).

Raportointi on osa Pirkanmaan hyvinvointialueen konsernivalvontaa ja omistajaohjausta. Tytäryhtiöiden osalta osavuosisikatsaus tuodaan konserni- ja toimitilajaostolle tiedoksi maaliskuu- ja syyskuun tilanteista ja laajemmin koostetaan osavuosisikatsaus Pirkanmaan hyvinvointialueen tytär- ja osakkuusyhtiöiden osalta kesäkuun lopun tilanteessa ja koko vuoden osalta.

Maaliskuun 2026 lopun tilanteessa voidaan todeta, että tytäryhtiöille asetetut tavoitteet vuodelle 2026 ovat pääosin toteutuneet. Yhtiöiden talous on pysynyt vakaana ja toiminta on ollut suunnitelmien mukaista.

Hallintosäännön 31 §:n 3 kohdan mukaan konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä on arvioida tytäryhteisöjen toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista.

Liitteenä tytäryhtiöiden talouden raportti (salassa pidettävä, Julkl 24.1 § 20 kohta).

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää merkitä tytäryhtiöiden osavuosisiraportin 1-3/2026 tiedoksi.

Kokouskäsittely

Kokouksessa asiantuntijana controller Tintti Vimpari.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Konserni- ja toimitilajaosto, 11.08.2026, § 73

Valmistelijat / lisätiedot:

Tintti Vimpari, CONTROLLER, tintti.vimpari@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialueen konserniin kuuluu neljä tytäryhtiötä. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, missä Pirkanmaan hyvinvointialueella on määräysvalta. Määräysvalta

muodostuu yleensä siten, että emoyhtiön omistusosuus tytäryhtiöstä on yli 50 prosenttia tai että emoyhtiöllä on muulla tapaa yli puolet tytäryhtiön äänivallasta.

Pirkanmaan hyvinvointialueen konsernin tytäryhtiöitä ovat: Coxa Oy (66,6 %), Tays Sydänkeskus Oy (82,8 %), Tuomi Logistiikka Oy (57,2 %) ja Keiturin Sote Oy (100 %), jonka operatiivinen toiminta on loppunut 31.3.26 ja yhtiö on asetettu selvitystilaan.

Raportointi on osa Pirkanmaan hyvinvointialueen konsernivalvontaa ja omistajaohjausta. Tytäryhtiöiden osalta osavuositarkastus tuodaan konserni- ja toimitilajaostolle tiedoksi maalisi- ja syyskuun tilanteista ja laajemmin koostetaan osavuositarkastus Pirkanmaan hyvinvointialueen tytär- ja osakkuusyhtiöiden osalta kesäkuun lopun tilanteesta ja koko vuoden osalta.

Kesäkuun 2026 lopun tilanteesta voidaan todeta, että tytäryhtiöille asetetut tavoitteet vuodelle 2026 ovat pääosin toteutumassa. Sekä tytär- että osakkuusyhtiöiden talous on pysynyt vakaana, eikä merkittäviä poikkeamia ole havaittavissa.

Hallintosäännön 31 §:n 3 kohdan mukaan konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä on arvioida tytäryhteisöjen toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista.

Liitteenä tytär- ja osakkuusyhtiöiden talouden raportit (salassa pidettävä, Julkl 24.1 § 20 kohta).

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää merkitä tiedoksi

1. Coxa Oy:n osavuositarkastuksen 1–6/2026
2. TAYS Sydänkeskus Oy:n osavuositarkastuksen 1–6/2026
3. Tuomi Logistiikka Oy:n osavuositarkastuksen 1–6/2026
4. Fimlab Laboratoriot Oy:n osavuositarkastuksen 1–6/2026
5. Istekki Oy:n osavuositarkastuksen 1–6/2026
6. Monetra Pirkanmaa Oy:n osavuositarkastuksen 1–6/2026
7. Tullinkulman Työterveys Oy:n osavuositarkastuksen 1–6/2026